

第10回Tokyo Breast Consortium

大都市都心部における地域医療連携構築に向けて

乳がん専門病院の経営戦略を考える

Win-Win-Winの医療連携を探そう

Mejikaraな視点とPublic Houseの視点から

世界の都市圏人口の順位 (Wikipediaより)

名称	資料	定義	東京
都市的地域	<ul style="list-style-type: none">Demographia	400人/km ² 以上の人口密度を有する、建物が連続する地域	世界1位
都市的集積地域	<ul style="list-style-type: none">Géopolis国連統計局 Principle Agglomerations of the World (Brinkhoff)	建物が200メートル以上離れずに連続して存在する地域	世界1位
都市圏地域	<ul style="list-style-type: none">The World GazetteerForstall Metropolitan Areas (Forstall)	Gazetter: 定義不明だがしばしば引用 Fostall氏: 連続的都市化地域と隣接地域内への20%通勤圏	世界1位



大都市圏ではヒト、施設が多く交通網が発達
生活圏が地域、広域で複雑に交錯

患者の地理的・社会的条件を見抜くMejikaraが必要



THE PRIME Thursday



毎週木曜よる10:54~

医療連携を、患者の感覚で見られたらどんなに楽しいことだろう。

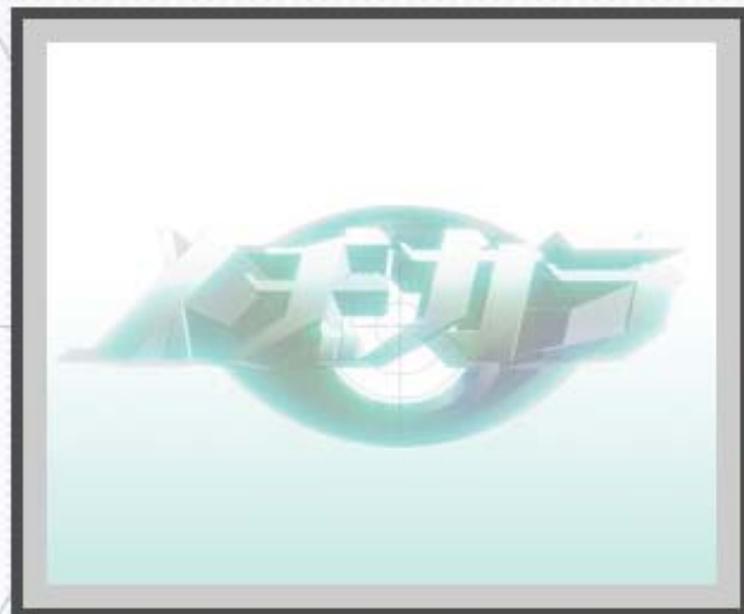
直前の緊張感

アスリートの視線

緊張の一瞬

達成感

「メヂカラ」は連携に気乗りしない患者を一瞬でその気にさせる能力で、連携コーディネーターの+1の力が加わると倍増する



TOP

過去の放送内容

ご意見・ご感想

瞬きのチカラ

+1のチカラ

Public House (Pub)

a house “open to the public”, as opposed to a private house)

- イギリスで発達した酒場
イギリス国内に5万数千軒
食事には重きを置かず、主にビールなどの酒
- アメリカではバー
- 日本では洋風居酒屋、最近では風俗店も



イギリス流のPub作法

Cash on delivery: カウンターで注文、すぐに清算

Incentive on delivery: 交付・記入の度に報奨(患者、連携元、連携先)

現状: 患者のincentiveが不足。連携元、連携先も不十分

Buying a round: 数人の場合、一人が清算、持ち回り当番制

Booking a round: 2人の担当医が持ち回りで記録

現状: 達成

ただし、多施設受診時や患者さん自らの記録は？

日本のPublic House(ライオンを参考に)



ビヤホールライオン 銀座七丁目店

地域・首都圏・日本のライオン

銀座・有楽町

The map shows the Ginza and Yamanote-cho area in Tokyo. It features several numbered pins (1-8) indicating specific locations. Pin 1 is at the intersection of Ginza and Yamanote-cho. Pin 2 is at Ginza 2-chome. Pin 3 is at Ginza 1-chome. Pin 4 is at Ginza 4-chome. Pin 5 is at Ginza 5-chome. Pin 6 is at Ginza 6-chome. Pin 7 is at Yamanote-cho. Pin 8 is at Yamanote-cho. The map also shows major roads like the Yamanote Line, Ginza Line, and various boulevards. Landmarks like the Imperial Palace and the Ginza area are labeled. The map is powered by Google and ZENRIN.

★ **ビヤホール ライオン 銀座七丁目店**

サッポロライオンHpより

全国のライオン



ライオン VIP CARD



ビジネスマン必携!

LION
VIP CARD

いつでも
7%OFF!

パス



2013年3月23日より全国10種類のICカード相互利用開始
読売新聞 3月23日(土)14時31分配信

経営戦略を考える

戦	略
戦い 兵士、軍勢	はかりごと おおよそ 省くこと

戦略	<ul style="list-style-type: none">• 特定の目標を達成するために、長期的視野と複合思考で力や資源を総合的に運用する技術・科学• 競争を避けながら有利に展開するための策略
戦術	<ul style="list-style-type: none">• 競争優位を確立するための考え方• 戦略の実現手段(経営ではあまり使用されない)

戦略といえば孫子

春秋時代の兵法書
孫武の尊称

それまでは: 勝敗は天運に左右される



戦争には勝った理由、負けた理由がある

孫武: 紀元前535年? - 没年不詳



現代の孫氏



孫子から学ぶ経営戦略（連携の観点から）

章	内容	乳がん専門病院の経営戦略
計篇 - 序論	戦争を決断する以前に考慮すべき事柄	開院する前に考えておくべき事柄
作戦篇	戦争準備計画	開院準備計画
謀攻篇	実際の戦闘に拠らずして、勝利を収める方法	うまく軌道に乗せて借金苦に陥らない方法
形篇	攻撃と守備それぞれの態勢	紹介と逆紹介を適宜行う態勢
勢篇	上述の態勢から生じる軍勢の勢い	(紹介しても逆に)逆紹介が増える勢い
虚実篇	戦争においていかに主導性を発揮するか	いかに連携の中心になるか
軍争篇	敵軍の機先を如何に制する	自ずから逆紹介をしやすい体制に持っていく
九変篇	戦局の変化に臨機応変に対応するための9つの手立て	医学の進歩、社会情勢の変化に臨機応変に対応
行軍篇	軍を進める上での注意事項	診療を行う上での注意事項
地形篇	地形によって戦術を変更することを説く	地理、交通網を考慮した連携体制
九地篇	9種類の地勢について説明し、それに応じた戦術を説く	連携先毎のきめ細やかな連携戦略
火攻篇	火攻め戦術について	宣伝/情報発信能力
用間篇	敵情偵察の重要性	情報収集能力が重要

孫子から学ぶ経営戦略（連携の観点から）

章	内容	乳がん専門病院の経営戦略
計篇 序論	戦争を決断する以前に考慮すべき事柄	開院前に考えておくべき事柄
作戦篇	進軍計画	計画
謀攻篇	実際の戦いを経て、勝利	縮まらない方法
形篇	攻撃と守備	能執
勢篇		
虚実篇	戦	
軍争篇	敵軍	
九変篇	変化に対応	変化に臨機応変に対応
行軍篇	軍を進める上での	行う上での
地形篇	地形によって戦術を変更すること	交通網を考慮した連携体制
九地篇	9種類の地勢について説明し、それに応じた戦術を説く	連携先毎のきめ細やかな連携戦略
火攻篇	火攻め戦術について	宣伝/情報発信能力
用間篇	敵情偵察の重要性	情報収集能力が重要

すべては
孫子内容！

Win-Win-Win

医療連携の参考となる3つのWinを探す



Win1=Wind



空気読めないと、閑古鳥が鳴く

KY、KN：風を読み、風に乗る

クリニックのよいところを説明し、
こころをなびかせる



Win2=Wien

Next St.Gallen Breast Cancer Conferences

**2013 13th International Conference
Primary Therapy of Early Breast Cancer
13–16 March 2013**

**2015 14th International Conference
Primary Therapy of Early Breast Cancer
11–14 March 2015**



2013年3月

学会も 一極集中型から多極分散・持ち回り型へ

中央と各地の様々なレベルでの連携がkey
参加する側から見ると楽しみが増える



Wikipedia

Win3: Wine

日本ブドウ・ワイン学会を連携の場に

J. ASEV Jpn., Vol. 20, No. 1・2 (2009)

独立行政法人 酒類総合研究所理事長 平松順一氏の寄稿

ワインの産地ではない東広島市に存在
(日本の三大酒処: 伏見、西條、灘)

世界のワイン市場2007年

〈2007年主要国のぶどう栽培面積・生産量, ワイン生産・輸出入・消費量〉 (OIV)

	ぶどう栽培面積 (生&ワイン)(千ha)	ぶどう生産量 (生&ワイン)(千t)	ワイン生産量 (千kL)	ワイン(千kL)		ワイン消費量 (千kL)	1人当り消費量 (L/年)
				輸出量	輸入量		
フランス	867	6,019	4,567	1,525	536	3,217	52.1
イタリア	847	7,386	4,598	1,851	174	2,670	45.0
ドイツ	102	1,401	1,026	354	1,455	2,078	25.2
スペイン	1,169	5,865	3,476	1,508	46	1,310	29.7
イギリス	1	10	2	47	1,168	1,370	22.4
アメリカ	397	6,384	1,987	423	837	2,825	9.2
アルゼンチン	226	3,093	1,505	360	0.4	1,117	28.3
チリ	196	2,464	823	610	6	298	17.9
南アフリカ	133	1,813	978	313	14	356	7.2
オーストラリア	174	1,530	962	760	44	477	22.9
ニュージーランド	30	205	148	760	42	92	2.2
中国	471	6,697	1,200	10	148	1,359	1.0
日本	20	209	91	3	167	257	2.0
世界合計	7,792	66,522	26,599	8,945	8,379	24,919	-

輸入: 金額ベースでイギリスがトップ
 ロンドンは世界一のワイン情報発信地

日本産ワインの輸出に関する 障害

- EUでワインのラベルに表示できるブドウ品種は、フランス・パリの国際ブドウ・ワイン機構(OIV)が認めたものだけ
- 1貨物あたり100Lを超えるビン詰ワイン等を輸出する場合、当該ワイン生産国の公的機関が発行した証明及び分析報告等(VI1 document)を当該貨物に添付する必要がある
- 日本のぶどうは品種登録されていなかったもので土俵にすら乗れない。輸出量にも限界

独立行政法人 酒類総合研究所

- 欧州委員会の登録機関として認定され、2007年よりEU向け輸出ワインの証明書及び分析報告書を発行

質の保障により逆紹介が促進

2010年から「甲州」を使用したワインをグレイスワインブランドとして輸出開始

甲州ワインの特徴

- 甲州ブドウを使ったワインには「穏やかで繊細な味わい。控えめだがりんとした爽やかさ」がある
- 日本産ワインは欧州産に比べ鉄分が少ない
鉄分は魚介類の生臭さを強調するため、魚料理には鉄分の少ないお酒が良い
日本産ワインは日本料理に合う！
- フランス料理は濃厚なソースで余韻が残る料理が多い。一方、日本料理は一品一品で味わいが完結するのが特徴。このため、後に残らないお酒が良い
日本産ワインはキレがよいため、日本料理にあう

ワインのサクセスストーリーから学ぶ

- 障害は克服できる
- 日本の医療連携
風土にあった、控えめだが繊細、爽やかでキレのよい連携を構築
Temperate and Pleasing Partnership
連携はTPPで



Win-Win-Win3つまとめると ➡ 三勝(Sankatsu)

江戸の技、江戸の粋を受け継ぐ

継承する人間国宝・清水幸太郎の技と職人魂



化学染料や新しい染色技法・注染など、合理的に着物を作ることが流行した時代に三勝は時代に妥協せず、「諸々の技法は一日にして成らず 祖神達の徳恵なり」と、すべてが手作業による江戸からの染色技法・長板中形にこだわり続けてきました。同時に熟練の技をさらに磨き、意匠に知恵を絞り、素材、着心地を追求し、職人たちと共に研鑽努力しながらもの創りを続け、「長板中形なら三勝」と高い評価を得てきました。

中でも専属職人・清水幸太郎の作品は、「これは人の手で型付けされたものか」と誰もが目を見張る、精巧無比、繊細で上品な江戸好みに仕上がり、一世を風靡しました。昭和30年、清水幸太郎の長板中形の優れた染色技術は広く世に認められ、最高の技術保持者として重要無形文化財、人間国宝に認定されました。清水幸太郎は、昭和43年に惜しまれながら世を去りましたが、三勝は人間国宝・清水幸太郎の技と一徹な職人魂を継承し、染と生地こだわったゆかた作りをいまも続けています。

すぐ
勝れた生地に
すぐ
卓越な勝れた意匠を
まさ
他に勝る技法で染め上げる

TBCの理念

勝れた手帳に
卓越な勝れた医療を
他に勝る連携で綴り上げる

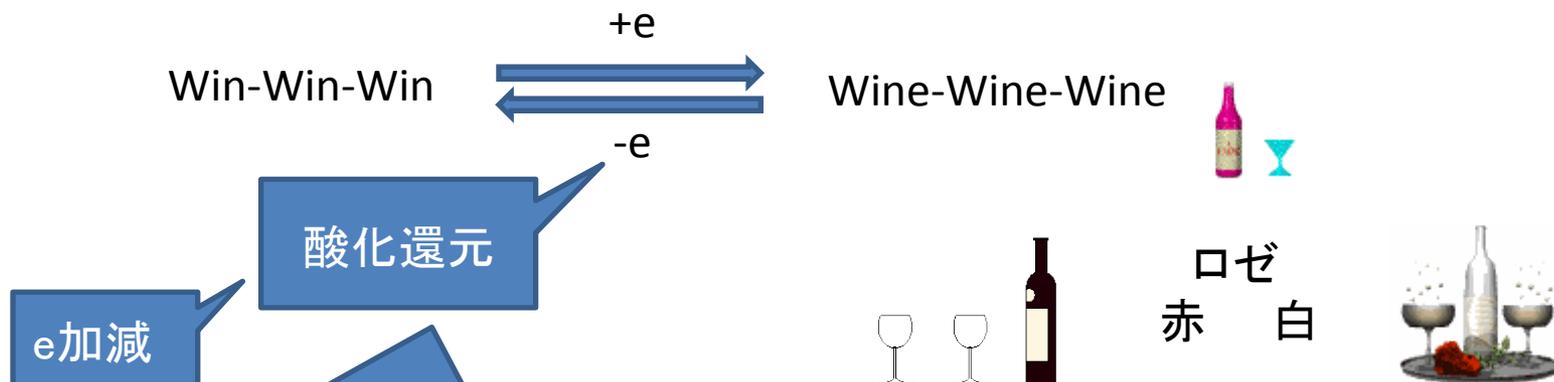
医師の技、医師の粋を受け継ぐ

+ Novartis (Nova+Artis、新しい技術) を取り入れる



そろそろWin-Win-WinよりWine-Wine-Wine

WinとWineの“いい加減”な関係について聞かないと後悔？



- 金属は酸化すると使い物にならない。
TBC、連携とオリンピックは参加することに意義がある。
- 還元とは酸素を奪い酸化した金属を再利用可能にすること。
換言すれば医療資源を有効利用できる。

いい加減には色々な意味: 良い程あい・程々・無責任

e加減な理論は

e加減に終わって

e加減な連携を図るための飲みニケーションに期待



COI

- Novartis: 講演料以外、申告すべきものではありません
- 以下について申告すべきものではありません
独立行政法人 酒類総合研究所、グレイスワイン、サッポロライオン
交通系ICカード関連会社、歌舞伎座、TBS、三勝
St Gallen Early Breast Cancer Conference、日本ブドウ・ワイン学会

TBCの今後

Total Balance of Care